

國立臺北商業大學附設空中進修學院 113 學年度第二學期期末考參考答案

考試科目：二技 1009 國際企業管理

考試日期：114 年 6 月 22 日 節次：2

問答題每題 20 %

一、請詳細說明國際併購的動機？

提升進入國際市場的速度、取得資源與能力、擴大營運的規模來提升議價力、擴大市場或產品線延伸、向上、下游進行垂直併購整合、進行非相關多角化。

二、請詳細說明國際人力資源管理包含哪些議題

答:規劃、任用、績效管理、訓練與發展、薪酬管理、勞資關係。

三、請詳細說明國際市場進入模式之類型？

基本上,企業可透過四種模式來進入海外市場,分別為出口、授權,或特許加盟、國際合資與獨資子公司。

四、請詳細說明國際創新之基本類型？

答: 創新可以從不同角度分類,依據創新內容大致可分為

產品創新(Product Innovation)、

技術(流程)創新(Process Innovation)、

服務創新(Service Innovation)與

商業模式創新(Business Model Innovation)四大類型。

五、請詳細說明多國籍企業策略型態？

根據 Bartlett 和 Ghoshal (2000)所提出之「全球整合程度」與「地區回應程度」兩大構面,將多國籍企業策略分成多國策略(Multi-Domestic Strategy)、全球化策略(Global Strategy)、國際策略(International Strategy) 與跨國策略(Transnational Strategy)四種型態。